



**وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات**

ተርሃሱዕስ ተከናወል + ለ + ዘረዑ + ተሸነዑ + ለ + ዘረሱ + ተሸነዑ + ለ + ዘረዑ

Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts

الرباط في.....

رقم ..... م.ق.ب / ق.ت.م . ب / م.ق.م . ب

26 يولیو 2023

3138

## مذكرة

الموضوع: التسجيل لامتحانات الكفاءة المهنية برسم سنة 2023

يشرفني أن أنهى إلى علّكم أن وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات-قطاع الفلاحة، ستنظم برسم السنة الجارية، أحد عشر (11) امتحاناً للكفاءة المهنية و(01) مباراة داخلية لفائدة الموظفين العاملين بالقطاع، الموظفين في وضع رهن الإشارة والموظفي في وضعية إلحاقي، وذلك وفقاً للنصوص التنظيمية الجاري بها العمل.

لذا، فعلى جميع الموظفين العاملين بالقطاع، الموظفين في وضع رهن الإشارة والموظفين في وضعية إلحاقي، المستوفين للشروط النظامية، و الراغبين في تقديم طلبات ترشيحهم لامتحانات المذكورة التسجيل بالمنصة المتوفرة عبر الرابط الإلكتروني التالي: <https://eap.agriculture.gov.ma> ، وذلك وفقاً للشروط والأجال القانونية، تحت طائلة عدم القبول في حالة عدم احترامها.

على أساس ما سبق، أتمنى منكم العمل على تعميم هذه المذكرة على جميع المصالح التابعة لكم، مع دعوة المترشحين المعندين لتقديم طلباتهم عبر المنصة المذكورة أعلاه. كما ندعوكم إلى حث مسؤولي الموارد البشرية بمصالحكم للانخراط في إنجاح هذه العملية وذلك بتتبع الترشيحات والحرص على اتباع الشروط المحددة لتقديمها في الأجال المطلوبة. وبهذا الشأن ستنتظم بشكل دوري اجتماعات مع مديرية الموارد البشرية تهم تتبع سير العملية.

وتجدون طيء المرفقات الخاصة بالجدول الزمني لامتحانات الكفاءة المهنية والمبرأة الداخلية برسم سنة

2023، وإجراءات التسجيل على المنصة

عن وفاته الفلاحة والصيد البحري  
وتنمية القرى والبيئة والثباتات  
معرض ملتقى الموارد البشرية

## جدول امتحانات الكفاءة المهنية برسم سنة 2023

الدرجة المتبارى بشأنها	عدد المناصب المخصصة	الشروط النظامية المطلوبة	آخر أجل لتقديم طلبات الترشيح	آخر أجل لإيداع الأعمال الشخصية	تاريخ إجراء الامتحان
مساعد تقني من الدرجة الأولى	221	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة مساعد تقني من الدرجة الثانية.	18 سبتمبر 2023	-	08 أكتوبر 2023
مساعد إداري من الدرجة الأولى	37	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة مساعد إداري من الدرجة الثانية.		-	
متصرف من الدرجة الثانية	02	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة متصرف من الدرجة الثالثة.		-	
مهندس الدولة من الدرجة الممتازة	96	4 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة مهندس الدولة من الدرجة الأولى.		2023 سبتمبر 18	
تقني من الدرجة الأولى	29	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة تقني من الدرجة الثانية.		2023 سبتمبر 18	
تقني من الدرجة الثانية	55	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة تقني من الدرجة الثالثة.		-	
تقني من الدرجة الثالثة	10	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة تقني من الدرجة الرابعة.		-	
محرر من الدرجة الأولى	01	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة محرر من الدرجة الثانية	18 سبتمبر 2023	-	05 نوفمبر 2023
محرر من الدرجة الثانية	01	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة محرر من الدرجة الثالثة.		-	
محرر من الدرجة الثالثة	01	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة محرر من الدرجة الرابعة.		-	
مساعد تقني من الدرجة الممتازة	09	6 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة مساعد تقني من الدرجة الأولى.		-	
طبيب بيطري خارج الدرجة	14	4 سنوات من الخدمة الفعلية في درجة طبيب بيطري من الدرجة الاستثنائية.		-	



# إجراءات التسجيل الإلكتروني لامتحانات الكفاءة المهنية 2023

## I. بالنسبة للموظفين والأعوان العاملين بالقطاع:

- يجب على المترشح الدخول إلى منصة التسجيل الإلكتروني الخاصة بامتحانات الكفاءة المهنية، عبر الرابط: <https://eap.agriculture.gov.ma>
- يجب على المترشح اختيار امتحان الكفاءة المهنية الذي سيشارك فيه؛
- يجب على المترشح إدخال المعلومات المطلوبة المتعلقة بتسجيله؛
- بعد تأكيد التسجيل يتوصّل الرئيس المباشر، في ظرف 24 ساعة، برسالة الكترونية لإبداء رأيه ويتوصل المترشح برسالة إلكترونية تتضمن:

مكونات رسالة تأكيد التسجيل			الهيئة
الرابط الإلكتروني لإيداع تقرير التقىم	الرابط الإلكتروني لإيداع العمل الشخصي	نموذج طلب التسجيل الخاص بالمترشح	
✓	✓	✓	المهندسون
✓	-	✓	الأطباء البياطرة
-	✓	✓	التقنيون من الدرجة الأولى والثانية
-	-	✓	التقنيون من الدرجة الثالثة
-	-	✓	المتصرون
-	-	✓	المحررون
-	-	✓	المساعدون التقنيون والإداريون

## II. بالنسبة للموظفين والأعوان في وضع رهن الإشارة أو في وضعية إلحاق:

- يجب على المترشح الدخول إلى منصة التسجيل الإلكتروني الخاصة بامتحانات الكفاءة المهنية، عبر الرابط: <https://eap.agriculture.gov.ma>
- يجب على المترشح اختيار امتحان الكفاءة المهنية الذي سيشارك فيه؛
- يجب على المترشح إدخال المعلومات المطلوبة المتعلقة بتسجيله؛
- يتوصّل المترشح خلال مدة أقصاها 24 ساعة برسالة تأكيد عبر بريده الإلكتروني، والتي تتضمن:

مكونات رسالة تأكيد التسجيل					الهيئة
الرابط الإلكتروني لإيداع تقرير التقىم	الرابط الإلكتروني لإيداع العمل الشخصي	الرابط الإلكتروني لإيداع طلب التسجيل	موقع من طرف الرئيس المباشر	نموذج طلب التسجيل الخاص بالمترشح*	
✓	✓	✓	✓	✓	المهندسون
✓	-	✓	✓	✓	الأطباء البياطرة
-	✓	✓	✓	✓	التقنيون من الدرجة الأولى والثانية
-	-	✓	✓	✓	التقنيون من الدرجة الثالثة
-	-	✓	✓	✓	المتصرون
-	-	✓	✓	✓	المحررون
-	-	✓	✓	✓	المساعدون التقنيون والإداريون

\* يجب تحميل نموذج طلب التسجيل من طرف المترشح وتوقيعه من طرف رئيسه المباشر مع إبداء رأيه.

### ملاحظات:

- لا يسمح بأي تعديل بعد إتمام عملية التسجيل، ويجب على المترشحين التأكد من اختياراتهم والمعلومات المدرجة قبل التأكيد النهائي؛
- يتعين على كل مترشح لم يتوصّل برسالة التأكيد الإلكترونية بعد 24 ساعة الاتصال في أقرب الآجال بمسؤولي الموارد البشرية حسب الجدول التالي:



❖ بالنسبة للموظفين والأعوان العاملين بالقطاع:

رقم الهاتف	مسؤول الموارد البشرية	مقر العمل
05 37 10 33 67	منسق الموارد البشرية بمديرية الشؤون الإدارية والقانونية	مديرية الشؤون الإدارية والقانونية
05 37 10 37 76	منسق الموارد البشرية بالمديرية المالية	المديرية المالية
05 37 10 55 29	منسق الموارد البشرية بمديرية الاستراتيجية والإحصائيات	مديرية الاستراتيجية والإحصائيات
05 35 10 36 40	منسق الموارد البشرية بمديرية الري وإعداد المجال الفلاحي	مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي
05 37 10 35 47 07 61 68 24 18	منسق الموارد البشرية بمديرية تنمية سلاسل الإنتاج	مديرية تنمية سلاسل الإنتاج
05 35 10 34 71	منسق الموارد البشرية بمديرية التعليم والتكوين والبحث	مديرية التعليم والتكوين والبحث
05 37 10 37 13	منسق الموارد البشرية بمديرية نظم المعلومات	مديرية نظم المعلومات
05 37 10 35 07	مصلحة القدرات المهنية والكفاءات بمديرية الموارد البشرية	مديرية الموارد البشرية / المفتشية العامة / الكتابة العامة / ديوان السيد الوزير
07 61 84 56 33	منسق الموارد البشرية بمديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية	مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية
05 37 36 30 22	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة الرباط-القنيطرة	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الرباط-القنيطرة
05 39 32 23 05 06 62 40 86 22	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة
05 36 68 83 64	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة الشرق	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الشرق
05 35 52 72 98 05 35 51 56 62	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة فاس مكناس	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة فاس مكناس
05 23 42 49 55	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة بني ملال خنيفرة	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة بني ملال خنيفرة
05 23 39 36 70	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة الدار البيضاء سطات	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الدار البيضاء سطات
05 24 43 14 09 06 57 83 17 37 06 96 80 89 01	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة مراكش-آسفي	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة مراكش-آسفي
05 35 79 22 03	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة درعة تافيلالت	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة درعة تافيلالت
06 57 83 19 36	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة سوس ماسة	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة سوس ماسة
05 28 77 20 96 05 28 77 39 47	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة كلميم - واد نون	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة كلميم - واد نون
06 57 83 20 40	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة العيون - الساقية الحمراء	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة العيون - الساقية الحمراء
05 28 93 16 98	رئيس مصلحة تدبير الموارد البشرية بالمديرية الجهوية للفلاحة لجهة الداخلة - وادي الذهب	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الداخلة - وادي الذهب

❖ بالنسبة للموظفين والأعوان في وضع رهن الإشارة أو في وضعية إلحاقي:

رقم الهاتف	مسؤول الموارد البشرية	مقر العمل
06 66 69 76 38 06 16 34 35 12	منسق الموارد البشرية بالوكالة الوطنية للمياه والغابات	الوكالة الوطنية للمياه والغابات
06 73 99 78 56	مسئول الموارد البشرية بالمكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية	المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية
05 37 10 35 07	مصلحة القدرات المهنية والكفاءات بمديرية الموارد البشرية	المؤسسات الأخرى



- لكل استفسار أو مساعدة، على المعينين بالأمر الاتصال بمسؤولي الموارد البشرية حسب الجدول السابق.

## طبيعة الاختبارات

- ولوغ درجة مساعد تقني من الدرجة الممتازة:
- ولوغ درجة مساعد تقني من الدرجة الأولى:
- ولوغ درجة مساعد إداري من الدرجة الأولى:

المعامل	المدة	الاختبارات
3	ساعتين(2)	اختبار كتابي: سؤال او أسئلة متعددة الاختيارات تتعلق بالمهام الموكولة للادارة المعنية والوظائف والمهام الممارسة من طرف الموظفين المنتسبين للدرجة الممتحن بشأنها.
2	ما بين 15 و30 دقيقة	اختبار شفوي: حول النشاط المهني للمترشح ومدى إمكاناته لممارسة المهام المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.

- ولوغ درجة متصرف من الدرجة الثانية:

المعامل	المدة	الاختبارات
2	ثلاث (3) ساعات	اختبار كتابي: موضوع أو سؤال أو أسئلة متعددة الاختيارات (QCM) ، ذات الصلة بمجال اختصاصات القطاع المعني أو تتعلق بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.
3	ما بين 15 و30 دقيقة	اختبار شفوي: تناقش فيه لجنة الامتحان مع المترشح مواضيع وقضايا مختلفة ذات الصلة بتخصصات هيئة المتصرفين ، وذلك بهدف تقييم مدى قدرته على القيام بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.

- الترقى إلى درجة مهندسي الدولة من الدرجة الممتازة:

المعامل	المدة	الاختبار
5	أربع (4) ساعات	اختبار كتابي: سؤال عام أو أسئلة متعددة الاختيارات (QCM) حول مواضيع مختلفة ذات الصلة بالقطاع المعني أو بالمهام والوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.
3	30 دقيقة على الأكثر	اختبار شفوي/ أو تطبيقي أو هما معا: تناقش فيه لجنة الامتحان مع المترشح مواضيع وقضايا مختلفة ذات صلة بالقطاع المعني أو تخضعه لاختبار تطبيقي أو هما معا يتضمن عملا فرديا يدخل ضمن اختصاصات هيئة المهندسين، وذلك بهدف تقييم مدى قدرته على ممارسة المهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.

- الترقى إلى درجة تقني من الدرجة الأولى:

المعامل	المدة	الاختبار
6	أربع (4) ساعات	اختبار كتابي: موضوع أو سؤال عام أو أسئلة ذات اختبارات متعددة (QCM) حول قضايا ومواضيع مختلفة ذات صلة بالقطاع المعني أو بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.
	ما بين 15 و30 دقيقة	اختبار شفوي/ أو تطبيقي أو هما معا: تناقش فيه لجنة الامتحان مع المترشح مواضيع ذات صلة بالقطاع المعني أو تخضعه لاختبار تطبيقي أو هما معا يتضمن عملا فرديا يدخل ضمن اختصاصات هيئة التقنيين، وذلك بهدف تقييم مدى قدرته على ممارسة المهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.



- الترقى إلى درجة تقى من الدرجة الثانية:

المعامل	المدة	الاختبار
6	ثلاث (3) ساعات	اختبار كتابي: موضوع أو سؤال عام أو أسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) حول قضايا ومواضيع مختلفة ذات صلة بالقطاع المعنى أو بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.
2	ما بين 15 و30 دقيقة	اختبار شفوى / أو تطبيقي أو هما معا: تناقش فيه لجنة الامتحان مع المترشح مواضيع ذات صلة بالقطاع المعنى أو تخضعه لاختبار تطبيقي أو هما معا يتضمن عملا فرديا يدخل ضمن اختصاصات هيئة التقنيين، وذلك بهدف تقييم مدى قدرته على ممارسة المهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.

- الترقى إلى درجة تقى من الدرجة من الدرجة الثالثة:

المعامل	المدة	الاختبار
6	ثلاث (3) ساعات	اختبار كتابي: موضوع أو سؤال عام أو أسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) حول قضايا ومواضيع مختلفة ذات صلة بالقطاع المعنى أو بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.
2	ما بين 15 و30 دقيقة	اختبار شفوى / أو تطبيقي أو هما معا: تناقش فيه لجنة الامتحان مع المترشح مواضيع ذات صلة بالقطاع المعنى أو تخضعه لاختبار تطبيقي أو هما معا، وذلك بهدف تقييم مدى قدرته على ممارسة المهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.

- ولوچ درجة محرر من الدرجة الأولى:
- ولوچ درجة محرر من الدرجة الثانية:
- ولوچ درجة محرر من الدرجة الثالثة:

المعامل	المدة	الاختبارات
2	ثلاث (3) ساعات	اختبار كتابي: موضوع أو سؤال أو أسئلة متعددة الاختيارات (QCM) ، ذات الصلة بمجال اختصاصات القطاع المعنى أو تتعلق بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.
3	ما بين 15 و30 دقيقة	اختبار شفوى: تناقش فيه لجنة الامتحان مع المترشح مواضيع وقضايا مختلفة ذات الصلة بتخصصات هيئة المحررين، وذلك بهدف تقييم مدى قدرته على القيام بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها.

- الترقى إلى درجة طبيب بيطري خارج الدرجة:

المعامل	المدة	الاختبارات
4	ثلاث ساعات (3)	اختبار كتابي: تحرير موضوع يتعلق بالمادة المختارة.
5	أربع ساعات (4)	اختبار تطبيقي: تحليل وانتقاد مشروع يتعلق بالمادة المختارة.
4	30 دقيقة على الأقل	اختبار شفوى: مناقشة مع لجنة المبارأة حول مهام المترشح و حول مواضيع مرتبطة بالمجال البيطري.



## كيفية تحضير وتقديم العمل الشخصي

### I. كيفية التحضير:

من أجل مساعدة المترشحين على تحضير أفضل لعملهم الشخصي، تقترح مديرية الموارد البشرية بعد التشاور مع أعضاء لجان الامتحانات، الإرشادات والتوجيهات التالية:

1. وفقاً للأنظمة الجاري بها العمل، يجب أن يكون الموضوع الذي اختاره المترشح مرتبطًا باختصاصات الهيئة التي ينتمي إليها والوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأنها، وفيما يلي تذكير بمهام المهندسين والتقنيين حسب الأنظمة الأساسية الخاصة بكل هيئة:

المهام	الهيئة
<p>حسب المادة 3 من مرسوم 2.11.471 صادر في 15 من شوال 1432 (14 سبتمبر 2011) بشأن النظام الأساسي الخاص بهيئة المهندسين والمهندسين المعماريين المشتركة بين الوزارات، يمارس المهندسون والمهندsons المعماريون المعينون بإدارات الدولة ومصالحها اللامركزية، تحت سلطة رئيس الإدارة وتبعاً لخصصاتهم والميادين التي يزاولون فيها، المهام التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد وإنجاز المشاريع التقنية والتنمية المعهود بها إليهم؛</li> <li>- القيام بالأعمال الداخلة في اختصاصهم وتنظيمها ومراقبة و Bewertة وإنجازها وتقديرها؛</li> <li>- القيام بالبحث العلمي وتطويره؛</li> <li>- تدبير الموارد البشرية والمادية الموضوعة رهن تصرفهم من أجل إنجاز المشاريع والأعمال المعهود بها إليهم؛</li> <li>- تأطير الموظفين والأعوان الموضوعين تحت سلطتهم وتكوينهم وإعادة تأهيلهم.</li> </ul>	المهندسون
<p>حسب المادة 6 من مرسوم 2.05.72 صادر في 29 من شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) بشأن النظام الأساسي الخاص بهيئة التقنيين المشتركة بين الوزارات، يتولى التقنيون تبعاً لخصصاتهم والميادين التي يزاولون فيها المهام التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- المساهمة في أنشطة الوحدات الإنتاجية والإشراف عليها؛</li> <li>- المساهمة في إعداد وإنجاز المشاريع ذات الطابع التقني المعهود بها إليهم؛</li> <li>- مراقبة واستلام جميع الأعمال المتعلقة بمجالات تخصصاتهم؛</li> <li>- تنظيم وإدارة الأوراش والتنسيق بين مختلف المتدخلين في جميع المشاريع والأعمال المعهود بها إليهم؛</li> <li>- تأطير العاملين تحت سلطتهم وتأهيلهم والمساهمة في التكوين داخل مؤسسات التكوين المهني.</li> </ul>	التقنيون

2. يجب على المترشح أن يعرض عمله الشخصي، الذي لا يتجاوز **30 صفحة**، على رئيسه المباشر قصد إبداء رأيه. هذا الأخير مطالب بالتحقق من أن هذا العمل المقدم ليس نسخة من تقرير سبق للإدارة أن أصدرته ولا يحمل أي هدف خاص بها؟



4. نظراً لأهمية الامتحان الذي من أجله تم إقرار هذا العمل، يتطلب اعتماد منهجية أطروحة ذات طابع أكاديمي على النحو التالي:

تتضمن العناصر التالية: - تأثير الموضوع المعالج؛ - أهداف الموضوع؛ - الإشكالية؛ - التصميم.	مقدمة
يتتألف بشكل عام من فصلين أو ثلاثة على الأقل.	عرض
خلاصات، نتائج....	خاتمة

#### ملاحظات:

- إذا كان العمل الشخصي قد سبق تقديمه في إطار اجتياز اختبارات الكفاءة المهنية، يتوجب على المترشح الإشارة لذلك مع تحديد الجانب الذي تم تطويره أو انتقاده. لهذا تجدر الإشارة بأن مديرية الموارد البشرية سترفض تلقانياً أي عمل شخصي تم نسخه عن عمل تم إنتاجه سابقاً.
- أي عمل يجب أن يشمل في صفحته الرئيسية ما يلي:
  - الموضوع الذي اختاره المترشح؛
  - اسم ونسب المترشح؛
  - مقر التعيين الحالي؛
  - نوع الامتحان والدوره.

#### II. كيفية إرفاق العمل الشخصي:

بالنسبة لامتحان الكفاءة المهنية للترقي إلى درجة مهندس الدولة من الدرجة الممتازة وامتحانات الكفاءة المهنية للترقي إلى درجة تقني من الدرجة الأولى والثانية، يتبعن على جميع المترشحين مسح العمل الشخصي بعد إبداء رأي الرئيس المباشر عن طريق الماسح الضوئي(Scanner)، وإيداعه عبر الرابط المتوصّل به خلال عملية التسجيل.

يجب على المترشحين احترام الآجال المحددة لإرسال هذه الأعمال، لكي يتم إحالتها على أعضاء اللجنة في آجال معقولة تسمح لهم بدراستها قبل مناقشة العمل.

#### III. المناقشة:

لكي تتمكن مديرية الموارد البشرية وأعضاء اللجان المختلفة من تبíير أفضل لامتحانات الكفاءة المهنية داخل الآجال المحددة، يجب على المترشح احترام تاريخ ووقت الاختبار الشفوي وكذا عرض عمله الشخصي بطريقة مختصرة لا تتجاوز 15 إلى 20 دقيقة.

هذا وتحث مديرية الموارد البشرية جميع المترشحين علىبذل جهود مهمة خلال هذا العمل مع التركيز على:

- اختيار موضوع ذي صلة، ومستجد ومفيد للإدارة؛
- إعداد عمل جيد ذو نتائج واقعية؛
- عرض تقديمي محضر ومجهز بشكل جيد؛
- دفاع كاف ومقنع

